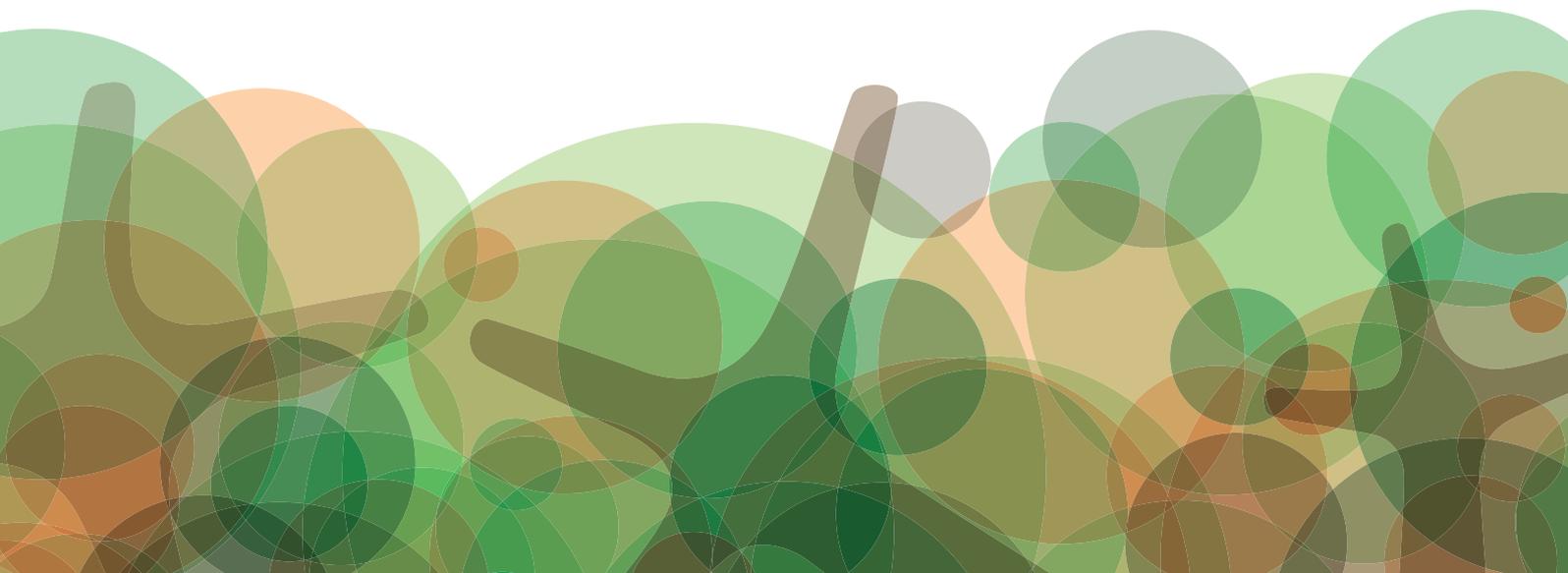


# AGREGANDO VALORES

SEMINARIO INTENSIVO EN COOPERATIVISMO AGROPECUARIO

UN PROGRAMA DE CAPACITACIÓN PERMANENTE DE LA FUNDACIÓN HUMBERTO VOLANDO



## PRIMERA JORNADA

09:00 a 10:00 hs	<b>Acreditaciones</b>	
HORARIO	TEMAS A DESARROLLAR	EXPOSITOR
10:00 a 11:45	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Evolución del cooperativismo agropecuario</b></li> <li>• <b>Introducción a la economía social y al cooperativismo en particular:</b> Fundamentos jurídicos y económicos del cooperativismo, comparación con otros tipos societarios.</li> <li>• <b>Cooperativismo:</b> Ley, estatuto, entidades de contralor; análisis y evaluación. Análisis exhaustivo del Artículo 2 de la Ley 20.337.</li> </ul>	Cr. M. A. Busquets
11:45 a 12:00	<b>Coffee break</b>	
12:00 a 13:30	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Funcionamiento del consejo de administración y sindicatura:</b> Estructura y organización de las reuniones del consejo de administración, temario básico que deben tratar en cada una de ellas, tipos y contenido de informes que solicitan.</li> <li>• <b>La fiscalización privada en las cooperativas:</b> Análisis del Capítulo VIII de la Ley N° 20.337, sindicatura, sus características y diferencias con las de otro tipo societario. Auditoría externa. Artículo 81 de la Ley N° 20.337. Diferencias entre auditoría externa y sindicatura.</li> </ul>	Cr. M. A. Busquets
13:30 a 14:30	<b>Receso</b>	
14:30 a 16:15	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Sistemas de gestión de la calidad en la producción de agroalimentos y su aplicación estratégica:</b> Introducción a las normas y herramientas vigentes en los sistemas de calidad (SGC). Introducción a los ocho principios: enfoque al usuario, liderazgo, participación de los asociados, enfoque en procesos y gestión, mejora continua, toma de decisiones basadas en hechos y relación con proveedores. Organizaciones sistémicas: estrategia e innovación para planificar a largo plazo. Tendencias y oportunidades.</li> </ul>	Mag. P. Fidelio
16:15 a 16:30	<b>Coffee break</b>	
16:30 a 18:30	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Comunicación institucional de cooperativas:</b> Definición: características, especificidades, razón de ser, objetivos, beneficios, funciones. Desarrollo de un plan: diagnóstico, relevamiento de datos, auditoría interna y externa, reordenamiento de públicos y confección de agendas (de medios, proveedores, instituciones, fuerzas vivas). Implantación de manuales: agenda, eventos, contingencia. Desarrollo de mensajes: discurso institucional, discurso publicitario, discurso periodístico. Análisis de cobertura y recepción de los mensajes.</li> </ul>	Lic. N. Marín

SEGUNDA JORNADA		
HORARIO	TEMAS A DESARROLLAR	EXPOSITOR
09:00 a 10:45	• <b>Impositivo:</b> Tratamiento impositivo de las coop. agropecuarias.	Cr. M. Zamponi
10:45 a 11:00	<b>Coffee break</b>	
11:00 a 12:30	• <b>Formulación y evaluación de proyectos:</b> Armado de un proyecto. Objetivos del proyecto. Etapas del proyecto. Formulación: Estudio de mercado, cálculo de costos y proyección de ingresos (Flujo de Caja Proyectado), inversiones, estudio técnico del proyecto, cuestiones organizativas y legales del proyecto. Evaluación: Indicadores (VAN, TIR y Período de Recupero). Financiamiento: Fuentes y costo de financiamiento. Sostenibilidad del proyecto. Tipos de proyecto a presentar en INAES (préstamos y subsidios).	Lic. V. Martinelli
12:30 a 13:30	<b>Cierre: Preguntas y debate sobre temas expuestos.</b>	

## NUESTROS SERVICIOS:

La **Fundación Humberto Volando** brinda a cooperativas y federaciones de cooperativas agropecuarias sus servicios en las áreas de:

- Evaluación Integral
- Comunicación Institucional
- Diseño y Evaluación de Proyectos
- Gestión de Calidad Alimentaria

## EL DIAGNÓSTICO ASISTIDO:

Nuestra experiencia en años de trabajo con el sector, nos indica la vital importancia de que las entidades realicen lo que denominamos **Diagnóstico Asistido**.

Consiste, básicamente, en un relevamiento integral (societario, financiero, económico, administrativo, operativo, etc.) que permitirá a los miembros del Consejo de Administración y Sindicatura poseer una visión global y pormenorizada de la situación de la cooperativa.

Se trata de uno de los principales servicios que brinda nuestra Fundación. El **Diagnóstico Asistido** no es una auditoría. El trabajo se realiza en base a entrevistas, con recolección metódica de datos institucionales (estados contables, etc.) y con solicitudes de información puntuales. El relevamiento en la entidad dura aproximadamente una semana, entregándose el documento final a los quince (15) días de finalizado el relevamiento *in situ* de la entidad.

Las conclusiones del **Diagnóstico Asistido** indicarán una serie de acciones recomendadas, clasificadas según las áreas convenientes y ordenadas de acuerdo al grado de necesidad y/o urgencia de cada una. El **Diagnostico Asistido** es de **carácter confidencial**: se entrega en manos de los directivos por parte del Presidente de nuestra Fundación y el Coordinador. Sólo se suministrará a funcionarios, asociados, otras cooperativas y/o federaciones mediante autorización expresa por escrito de la cooperativa.

## EL EQUIPO DOCENTE DEL PROGRAMA DE CAPACITACIÓN:

**MIGUEL ÁNGEL BUSQUETS (COORDINADOR):** Contador público nacional, con más de 30 años de experiencia en el movimiento cooperativo agropecuario ejerciendo funciones gerenciales, asesoramiento y auditorías externas. Ha sido becario del Estado de Israel sobre cooperativismo, fue docente universitario del Instituto Aeronáutico Argentino y miembro de la Comisión Directiva de la Bolsa de Cereales de Córdoba por el sector cooperativo (1991-2010). Ha dictado numerosas conferencias y realizado publicaciones sobre cooperativismo. Columnista televisivo en cooperativismo (2012), es también autor del libro "Por qué se caen las cooperativas agropecuarias en Argentina" (1993. Ed. Poder Legislativo de la Provincia de Córdoba).

**PASCUAL ARMANDO FIDELIO:** Magister en Formulación y Desarrollo en Estrategias Públicas y Privadas (UNC). Licenciado en Bioquímica y Técnico Superior en Investigación Educativa. Docente de Dirección de Empresas del Instituto de Educación Superior IES Siglo XXI, Director ejecutivo académico del XXII Congreso Latinoamericano de Estrategia (2009); Miembro Activo de RECINATUR (Red Iberoamericana de Ciencia y Naturaleza); Miembro Fundador del Foro de Pensamiento Estratégico de Córdoba perteneciente a la Sociedad Latinoamericana de Estrategia. Ha dado numerosas conferencias a nivel nacional sobre las organizaciones de la economía social, cadenas alimentarias con agregados de valor y gestión de la calidad.

**NICOLÁS ALEJANDRO MARÍN:** Licenciado en Comunicación Social y Periodista Profesional dedicado exclusivamente al movimiento cooperativo. Ha desarrollado y puesto al aire programas televisivos de temática cooperativa, asesora a cooperativas en comunicación institucional y participa activamente en la publicación de periódicos regionales cooperativos. Miembro del Comité de Juventud de COOPERAR y miembro Consejero de FAESS (Federación Argentina de Entidades Solidarias de Salud).

**VIRGINIA MARTINELLI:** Licenciada en Economía; fue adscripta en el Instituto de Economía y Finanzas de la Facultad de Ciencias Económicas de la UNC. Cátedra de Economía Agraria; en la actualidad adscripta al Centro de Estudios Avanzados de la UNC, en el proyecto "Actores Sociales y Actores Políticos en los Espacios Locales y Regionales Latinoamericanos". Trabaja activamente en la elaboración de proyectos para entidades de la economía social a través de la Fundación H. Volando y es miembro permanente del IPES (Instituto de Promoción de la Economía Solidaria)

**MARIANO ZAMPONI:** Contador público nacional especializado en política tributaria y fiscal. Asesora a diversas cooperativas y productores del interior del país. Posee un fuerte compromiso con el sector agropecuario, tal como lo demuestra su asesoramiento permanente a diversas filiales de la Federación Agraria Argentina de la Provincia de Córdoba.



## FUNDACIÓN HUMBERTO VOLANDO

*Creamos espacios para pensar y generar colectivamente ideas superadoras.*

*Traducimos esas ideas en propuestas para el sector agropecuario y agroindustrial.*

*Lo hacemos participativamente, con valores democráticos y una visión de alto impacto social y humano.*

Con el aval de:

